

## TRAITEMENT DES DECHETS MENAGERS DE LA COMMUNAUTE URBAINE DE MARSEILLE

### Note sur les actions et décisions à mettre en œuvre par la CUM au cours du 1<sup>er</sup> trimestre 2009

#### A - ENCHAINEMENTS DES ACTIONS

Le processus des actions successives à opérer sur le projet de construction de l'unité de traitement des déchets de la CUM peut être décrit comme suit :

1. Produire l'audit
2. Obtenir des banquiers un report de la date butoir du 31 Janvier 2009 comme date de résiliation du CPI et du Contrat de Crédit-Bail, pour permettre les prises de décision successives de la CUM dans des délais compatibles avec ses séances communautaires, tel que présenté au Chapitre B de la présente note
3. Régulariser la procédure actuelle
  - par une nouvelle délibération d'attribution de la DSP autorisant le Président à signer les documents
4. Analyser les demandes de délais et de travaux supplémentaires au titre du projet actuel et entériner un accord total ou partiel
  - par une délibération actant, dans la partie n°1 d'un avenant à la DSP, l'évolution du projet actuel délibéré par l'ancienne majorité
5. Modifier l'outil actuel selon les recommandations de l'audit
  - en diminuant la quantité incinérée de 50.000 tonnes par an
  - en tenant compte du tonnage réel de la communauté supérieur de 80.000 tonnes par an par rapport à la convention de DSP
  - en améliorant le process de compostage
  - le tout par une délibération actant, dans la partie n°2 d'un avenant à la DSP les modifications décidées sur l'outil

La convention de DSP et la partie n°1 de l'avenant décriront ainsi les caractéristiques et le coût du projet tel qu'il a été décidé par l'ancienne majorité.

L'audit aura pour principal effet de porter un regard d'analyse critique sur ce projet.

La partie n°2 de l'avenant sera passée pour tirer les conséquences de l'analyse et des recommandations de l'audit.

## B - ENCHAINEMENTS DES DECISIONS

Les décisions qui en découlent peuvent donc se décliner comme suit, (en tenant compte du calendrier des séances du Conseil Communautaire de la CUM) :

### 1. Séance du 19 Février 2009 :

- a) Présentation de l'audit
- b) Délibération de régularisation du processus de DSP actuelle avec envoi de l'ensemble des documents de la DSP initiale (1)
- c) Présentation des évolutions du dispositif actuel, à savoir :
  - Information sur l'évolution du coût par les formules de révision contractuelles (73 €/t → 98 €/t)
  - Information sur les demandes de délais et travaux supplémentaires et sur les négociations en cours (98 €/t → 112 €/t)
  - Présentation du contenu de principe de la partie n°1 de l'avenant qui sera présenté pour délibération à la séance du 30 Mars 2009
- d) Délibération donnant accord au Président pour finaliser la négociation sur les délais et travaux supplémentaires du projet actuel et accord pour finaliser la partie n°1 de l'avenant, qui sera présenté à la séance du 30 Mars 2009
- e) Présentation du dispositif futur, à savoir :
  - Prise en compte des tonnages réels de la CUM avec 80.000 tonnes par an de plus et affichage du sous-dimensionnement initial du projet
  - Diminution du tonnage incinéré de 50.000 tonnes par an, sans changer le four, déjà réalisé
  - Donc augmentation du tonnage par traitement biologique (méthanisation – compostage) de 130.000 tonnes par an
  - Amélioration du process de compostage
  - Information sur les nouveaux délais nécessaires aux nouvelles évolutions et sur les coûts de ces évolutions (112 €/t → 139 €/t)
  - Présentation du contenu de principe de la partie n°2 de l'avenant qui sera présenté pour délibération à la séance du 30 Mars 2009
- f) Délibération donnant accord au Président pour négocier l'ensemble du dispositif futur ci-dessus et accord pour finaliser la partie n°2 de l'avenant, qui sera présenté à la séance du 30 Mars 2009

Nota bene :

(1) Il y a lieu de statuer sur les documents à joindre pour ce qui concerne la convention financière tripartite et le contrat de crédit-bail ( les projets joints à la délibération du 13 mai 2005 ou ceux signés en Juillet 2007 qui ne sont finalement pas les mêmes)

## 2. Séance du 30 Mars 2009 :

### a) Délibération sur avenant comprenant :

- Un avenant au bail à Construction (sauf si cet avenant peut ou doit être présenté en bureau, auquel cas il y aura lieu de le passer en bureau vers la mi-mars)
- Un avenant à la DSP modifiant le dispositif technique, les tonnages, les différents délais, les montants et le dispositif financier et comprenant lui-même :
  - √ Le corps de l'avenant
  - √ Ses annexes administratives
  - √ Ses annexes techniques
  - √ Ses annexes financières
- Un avenant à la convention financière tripartite et ses annexes décrivant le calendrier des remboursements
- Un avenant au contrat de crédit-bail comme annexe à la convention financière tripartite
- Un avenant au contrat de promotion immobilière comme annexe au contrat de crédit-bail

### b) Accord donné au Président pour signer :

- l'avenant au Bail à Construction au plus tôt (sauf si cet avenant relève des décisions du Bureau)
- l'avenant à la DSP au plus tôt
- et l'avenant à la convention financière tripartite, accompagné de ses annexes Avenant au Contrat de Crédit-Bail et avenant au Contrat de Promotion Immobilière, dès que les banques auront donné leur accord définitif sur les financements à engager (Comité d'engagement bancaire).

### Pièces jointes en annexe :

*Planning général  
Groupes de travail*

# **ANNEXE 1**

**PLANNING GENERAL DE TRAVAIL 1ER TRIMESTRE 2009**



# **ANNEXE 2**

**GROUPES DE TRAVAIL**

## GROUPE DE TRAVAIL N°1

Groupe chargé de la négociation sur les délais supplémentaires à accorder au titre du projet actuel

<b>Mission</b>	Analyser et négocier le délai supplémentaire sur les travaux réalisés
----------------	---

<b>Composition</b>	
NABITZ	
DE CASTELNAU AVENANTS	Représentants à désigner au plus vite
EQUIPE TOURREL	Représentants à désigner au plus vite
MICHELANGELI	
URBASER TECHNIQUE	Représentants à désigner au plus vite
URBASER JURIDIQUE	Représentants à désigner au plus vite
ROUZAUD	

<b>Planning</b>	Voir planning général
-----------------	-----------------------

<b>Date des réunions programmées</b>	jeudi 15 janvier 2009
	mercredi 28 janvier 2009
	mercredi 11 février 2009

<b>Conclusion attendue</b>	<b>mercredi 11 février 2009</b>
----------------------------	---------------------------------

## GROUPE DE TRAVAIL N°2

Groupe chargé de la négociation sur les travaux supplémentaires à accorder au titre du projet actuel

<b>Mission</b>	Analyser et négocier les travaux supplémentaires sur les travaux réalisés
----------------	---

<b>Composition</b>	
NABITZ	
DE CASTELNAU AVENANTS	Représentants à désigner au plus vite
EQUIPE TOURREL	Représentants à désigner au plus vite
MICHELANGELI	
URBASER TECHNIQUE	Représentants à désigner au plus vite
URBASER JURIDIQUE	Représentants à désigner au plus vite
ROUZAUD	

<b>Planning</b>	Voir planning général
-----------------	-----------------------

<b>Date des réunions programmées</b>	lundi 19 janvier 2009
	mercredi 28 janvier 2009
	mercredi 11 février 2009
	mercredi 18 février 2009

<b>Conclusion attendue</b>	mercredi 18 février 2009
----------------------------	--------------------------

## GROUPE DE TRAVAIL N°3

Groupe chargé de l'amélioration du process de compostage

<b>Mission</b>	Négocier l'amélioration du process de compostage au regard des observations de l'audit
----------------	--

<b>Composition</b>	
NABITZ	
DE CASTELNAU AVENANTS	Représentants à désigner au plus vite
EQUIPE TOURREL	Représentants à désigner au plus vite
MICHELANGELI	
URBASER TECHNIQUE	Représentants à désigner au plus vite
URBASER JURIDIQUE	Représentants à désigner au plus vite
ROUZAUD	

<b>Planning</b>	Voir planning général
-----------------	-----------------------

<b>Date des réunions programmées</b>	mercredi 14 janvier 2009
	lundi 26 janvier 2009
	mardi 3 février 2009
	jeudi 12 février 2009

<b>Conclusion attendue</b>	jeudi 12 février 2009
----------------------------	-----------------------

GROUPE DE TRAVAIL N°4
Groupe chargé de l'augmentation de la méthanisation

<b>Mission</b>	Achever la mise au point de l'augmentation du process de méthanisation
----------------	--

<b>Composition</b>	
NABITZ	
DE CASTELNAU AVENANTS	Représentants à désigner au plus vite
EQUIPE TOURREL à compter de fin Janvier	Représentants à désigner au plus vite
URBASER TECHNIQUE	Mr Carlos PEREZ

<b>Planning</b>	Voir planning général
-----------------	-----------------------

<b>Date des réunions programmées</b>	mercredi 14 janvier 2009
	lundi 26 janvier 2009
	mardi 3 février 2009

<b>Conclusion attendue</b>	<b>mardi 3 février 2009</b>
----------------------------	-----------------------------

## GROUPE DE TRAVAIL N°5

Groupe chargé de l'aspect bancaire

<b>Mission</b>	Mettre au point les conditions et caractéristiques du dispositif financier complémentaire
----------------	---

<b>Composition</b>	
NABITZ	
CASTELNAU AVENANTS	Représentants à désigner au plus vite
ROUZAUD	
DUMONTEL	
MICHELANGELI	
URBASER FINANCIER	Représentants à désigner au plus vite
BANQUES	Représentants à désigner au plus vite

<b>Planning</b>	Voir planning général
-----------------	-----------------------

<b>Date des réunions programmées</b>	mardi 13 janvier 2009
	vendredi 23 janvier 2009
	mercredi 18 février 2009
	vendredi 6 mars 2009

<b>Conclusion attendue</b>	<b>vendredi 6 mars 2009</b>
----------------------------	-----------------------------

GROUPE DE TRAVAIL N°6
Groupe chargé de l'avenant au bail à construction

<b>Mission</b>	Mettre au point avec le PAM et rédiger l'avenant au bail à construction
----------------	---

<b>Composition</b>	
NABITZ	
CASTELNAU AVENANTS	Représentants à désigner au plus vite
EQUIPE TOURREL	Représentants à désigner au plus vite
EQUIPE QUEYREL	Représentants à désigner au plus vite
ROUZAUD	
DUMONTEL	
MICHELANGELI	
URBASER JURIDIQUE	Représentants à désigner au plus vite
BANQUES	Représentants à désigner au plus vite
PAM	Représentants à désigner au plus vite

<b>Planning</b>	Voir planning général
-----------------	-----------------------

<b>Date des réunions programmées</b>	
<i>Projet de rédaction</i>	NABITZ - DE CASTELNAU 2 réunions à programmer entre le 26/01 et le 4/02
<i>Négociation et accord général</i>	Ensemble du groupe 2 ou 3 réunions à programmer entre le 5/02 et le 4/03

<b>Conclusion attendue</b>	<b>mercredi 4 mars 2009</b>
----------------------------	-----------------------------

GROUPE DE TRAVAIL N°7
Groupe chargé de l'avenant à la DSP

<b>Mission</b>	Mettre au point et rédiger l'avenant à la DSP avec ses annexes administratives, techniques et financières
----------------	---

<b>Composition</b>	
NABITZ	
CASTELNAU AVENANTS	Représentants à désigner au plus vite
EQUIPE TOURREL	Représentants à désigner au plus vite
EQUIPE QUEYREL	Représentants à désigner au plus vite
ROUZAUD	
MICHELANGELI	
URBASER JURIDIQUE	Représentants à désigner au plus vite

<b>Planning</b>	Voir planning général
-----------------	-----------------------

<b>Date des réunions programmées</b>	
<i>Projet de rédaction</i>	NABITZ - DE CASTELNAU 3 à 4 réunions à programmer entre le 19/01 et le 19/02
<i>Négociation et accord général</i>	Ensemble du groupe 2 ou 3 réunions à programmer entre le 9/02 et le 6/03

<b>Conclusion attendue</b>	<b>mercredi 4 mars 2009</b>
----------------------------	-----------------------------

GROUPE DE TRAVAIL N°8
Groupe chargé de l'avenant à la DSP

<b>Mission</b>	Mettre au point et rédiger l'avenant à la Convention Financière Tripartite avec ses annexes financières
----------------	---

<b>Composition</b>	
NABITZ	
CASTELNAU AVENANTS	Représentants à désigner au plus vite
EQUIPE TOURREL	Représentants à désigner au plus vite
EQUIPE QUEYREL	Représentants à désigner au plus vite
ROUZAUD	
DUMONTEL	
MICHELANGELI	
URBASER JURIDIQUE	Représentants à désigner au plus vite
URBASER FINANCIER	Représentants à désigner au plus vite
BANQUES	Représentants à désigner au plus vite

<b>Planning</b>	Voir planning général
-----------------	-----------------------

<b>Date des réunions programmées</b>	
<i>Projet de rédaction</i>	NABITZ - DE CASTELNAU 2 réunions à programmer entre le 21/01 et le 3/02
<i>Négociation et accord général</i>	Ensemble du groupe 2 ou 3 réunions à programmer entre le 9/02 et le 6/03

<b>Conclusion attendue</b>	<b>vendredi 6 mars 2009</b>
----------------------------	-----------------------------

GROUPE DE TRAVAIL N°9
Groupe chargé de l'avenant au contrat de crédit-bail

<b>Mission</b>	Mettre au point et rédiger l'avenant au contrat de crédit-bail
----------------	--

<b>Composition</b>	
NABITZ	
CASTELNAU AVENANTS	Représentants à désigner au plus vite
EQUIPE TOURREL	Représentants à désigner au plus vite
EQUIPE QUEYREL	Représentants à désigner au plus vite
MICHELANGELI	
URBASER JURIDIQUE	Représentants à désigner au plus vite
URBASER FINANCIER	Représentants à désigner au plus vite
BANQUES	Représentants à désigner au plus vite

<b>Planning</b>	Voir planning général
-----------------	-----------------------

<b>Date des réunions programmées</b>	
<i>Projet de rédaction</i>	NABITZ - DE CASTELNAU 2 à 3 réunions à programmer entre le 21/01 et le 10/02
<i>Négociation et accord général</i>	Ensemble du groupe 2 ou 3 réunions à programmer entre le 11/02 et le 3/03

<b>Conclusion attendue</b>	<b>mardi 3 mars 2009</b>
----------------------------	--------------------------

GROUPE DE TRAVAIL N°10
Groupe chargé de l'avenant au contrat de promotion immobilière

<b>Mission</b>	Mettre au point et rédiger l'avenant au contrat de promotion immobilière
----------------	--

<b>Composition</b>	
NABITZ	
CASTELNAU AVENANTS	Représentants à désigner au plus vite
EQUIPE TOURREL	Représentants à désigner au plus vite
EQUIPE QUEYREL	Représentants à désigner au plus vite
MICHELANGELI	
URBASER TECHNIQUE	Représentants à désigner au plus vite
URBASER JURIDIQUE	Représentants à désigner au plus vite
URBASER FINANCIER	Représentants à désigner au plus vite
BANQUES	Représentants à désigner au plus vite

<b>Planning</b>	Voir planning général
-----------------	-----------------------

<b>Date des réunions programmées</b>	
<i>Projet de rédaction</i>	NABITZ - DE CASTELNAU 2 à 3 réunions à programmer entre le 21/01 et le 10/02
<i>Négociation et accord général</i>	Ensemble du groupe 2 ou 3 réunions à programmer entre le 11/02 et le 3/03

<b>Conclusion attendue</b>	<b>mardi 3 mars 2009</b>
----------------------------	--------------------------